

INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y GERENCIA

Señores Delegados(as) y demás invitados:

Con su permiso permítanos presentar algunas cifras del mercado mundial del café y que para este informe se encuentran referidas a las entregadas por la Organización Internacional del Café. El año cafetero 2015/2016 se estima creció un 0,9% (Cuadro 1) al pasar la producción de 146.645 millones de sacos del año 2014/2015 a 147.994 millones del año 2015/2016. Soporta esta cifra el aumento en la producción de países como Etiopia, India y Colombia, entre otros, que contribuyeron al crecimiento del 0,7% de la producción de Arábicas. Asia y Oceanía obtuvieron el mayor crecimiento de los continentes productores 6,4%, seguidos de África con el 5,2%. La afectación en la producción de Robusta en Brasil condujo en gran medida a la disminución del 2,6% en Sur América.

CUADRO 1

OFERTA MUNDIAL (miles de sacos)

INICIO AÑO CAFETERO	2013	2014	2015	CAM 14/15
PRODUCCION	152.105	146.645	147.994	0,90%
ARABICA	90.540	85.239	85.814	0,70%
ROBUSTA	61.564	61.410	62.179	1,30%
AFRICA	16.205	16.005	16.831	5,20%
ASIA Y OCEANIA	45.903	44.592	47.428	6,40%
MEXICO Y AMERICA CENTRAL	16.856	17.284	16.739	3,20%
SUR AMERICA	73.141	68.764	66.997	-2,60%

OIC. Informe del mercado de café. Octubre 2016

Las exportaciones disminuyeron el 0,7% (Cuadro 2) tendencia que se ha venido presentando desde el año 2013/14 cuyas cifras fueron de 114.236 millones de sacos. Las exportaciones de las Arábicas crecieron el 3,2% pero en las Robustas pese al aumento de exportaciones físicas de Vietnam las cuales alcanzaron los 22,3 millones de sacos, la drástica baja de las exportaciones de Indonesia el 25% y de Brasil el 72%, entre otros, condujeron a una disminución en esta variedad del 6,9%.

CUADRO 2

TOTAL EXPORTACIONES EFECTUADAS POR LO PAISES EXPORTADORES (miles de sacos)

OCTUBRE-SEPTIEMBRE	2014/15	2015/16	% CAMBIO
TOTAL	112.645	111.830	-0,70%
ARABICAS	68.826	71.021	3,20%
SUAVES COLOMBIANOS	13.454	13.600	1,10%
OTROS SUAVES	21.770	22.962	5,50%
NATURALES BRASILEROS	33.602	34.569	2,60%
ROBUSTAS	43.280	40.809	-6,90%

OIC. Informe del mercado de café. Octubre 2016

El consumo continua creciendo con mayor fuerza en los países productores 2,2% mientras que en los países importadores es del 0,9%. La cifra globalizada presenta un incremento para el último año del 1,3% (Cuadro 3). Para el último año Europa, América del Norte y Sur América crecieron el 0,5%, 0,5% y el 1,2% respectivamente y al realizar una revisión a las cifras de crecimiento del consumo de los últimos cuatro años estas son para los mismos continentes de: 0,42%, 1,73% y 0,18%.

CUADRO 3

DEMANDA MUNDIAL (miles de sacos)

INICIO AÑO CAFETERO	2014	2014	2015	%CAMBIO
CONSUMO	147.017	149.395	151.303	1,30%
PAISES EXPORTADORES	44.209	45.374	46.369	22%
PAISES IMPORTADORES	102.808	104.021	104.933	0,90%
AFRICA	10.571	10.704	10.815	1,00%
ASIA Y OCEANIA	28.745	30.516	31.609	3,60%
MEXICO Y AMERICA CENTRAL	5.198	5.239	5.257	0,40%
EUROPA	50.845	50.608	50.870	0,50%
NORTE AMERICA	27.492	27.901	28.035	0,50%
SUR AMERICA	24.167	24.426	24.717	1,20%

OIC. Informe del mercado de café. Octubre 2016

El Balance Mundial Cafetero durante los dos últimos años ha sido negativo circunstancia originada en gran medida por efectos del clima. El año cafetero 2014/2015 termina con déficit de 2.750 mil sacos y el último año con 3.309 mil sacos. (Cuadro 4)

CUADRO 4

BALANCE MUNDIAL DE CAFÉ (miles de sacos)

INICIO AÑO CAFETERO	2013	2014	2015
PRODUCCION	152.105	146.645	147.994
CONSUMO	147.017	149.395	151.303
BALANCE	5.088	-2.750	-3.309

OIC. Informe del mercado de café. Octubre 2016

En cuanto a las existencias certificadas de café en los mercados de café de futuros de Nueva York y Londres, en el primero se certifican 1,44 millones de sacos a octubre del año 2016 y 2,28 millones de sacos en Londres.

COLOMBIA

Alcanzo el país en el año 2016 una producción de 14.232.000 sacos un 0,4% superior a la alcanzada en el año 2015 que fue de 14.175.000 sacos. (Cuadro 5). Tal como se mencionó en la Asamblea del año anterior es el resultado de un trabajo mancomunado de la Federación Nacional de Cafeteros, el Gobierno Nacional y muy especialmente de los Caficultores. El valor de la cosecha fue de \$7,109 billones un 14% más que el valor alcanzado en 2015 en donde esta alcanzo un valor de \$6,242 billones. Las exportaciones crecieron el 1% al pasar en 2015 de 12.713.643 sacos a 12.865.874 sacos en 2016. El valor de estas para el año 2016 fue de US\$2.581 millones.

CUADRO 5

COLOMBIA- PRODUCCION Y EXPORTACIONES 2013-2014 (millones de sacos-billones de pesos-millones)

AÑO	2013	2014	2015	2016
PRODUCCION	10.9	12.1	14.1	14.2
VALOR \$	3.4	5.4	6.2	7.1
EXPORTACIONES	9.7	11	12.7	12.8
VALOR US\$	2.1	2.7	2.8	2.6

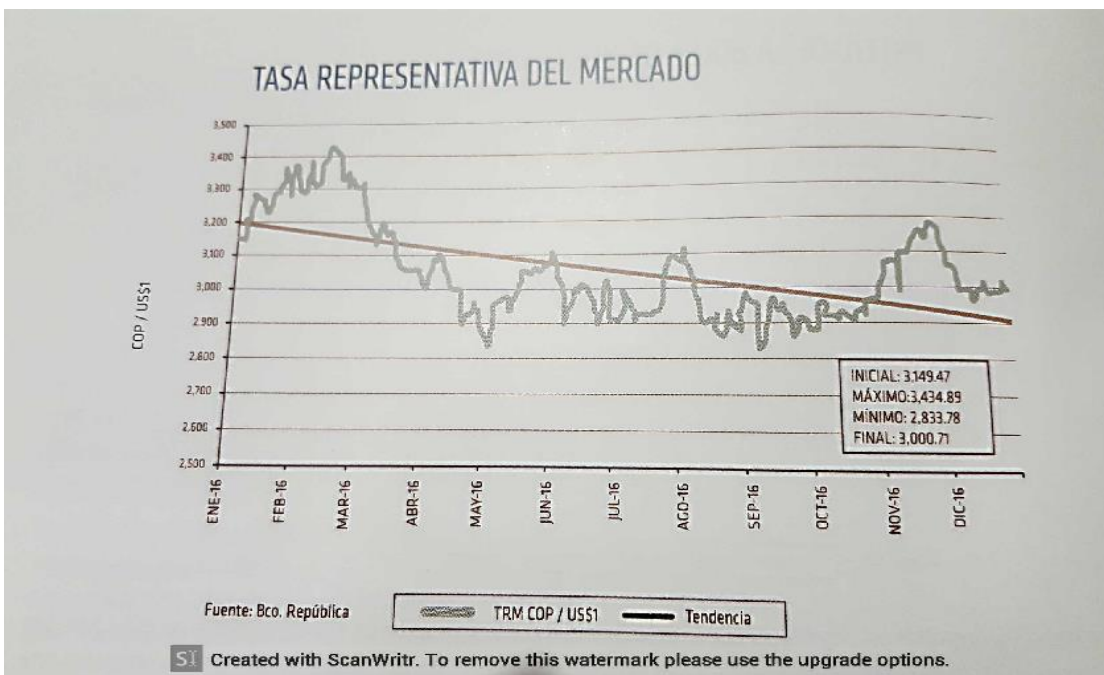
Federación Nacional de Cafeteros. Estadísticas

GRAFICA 2.



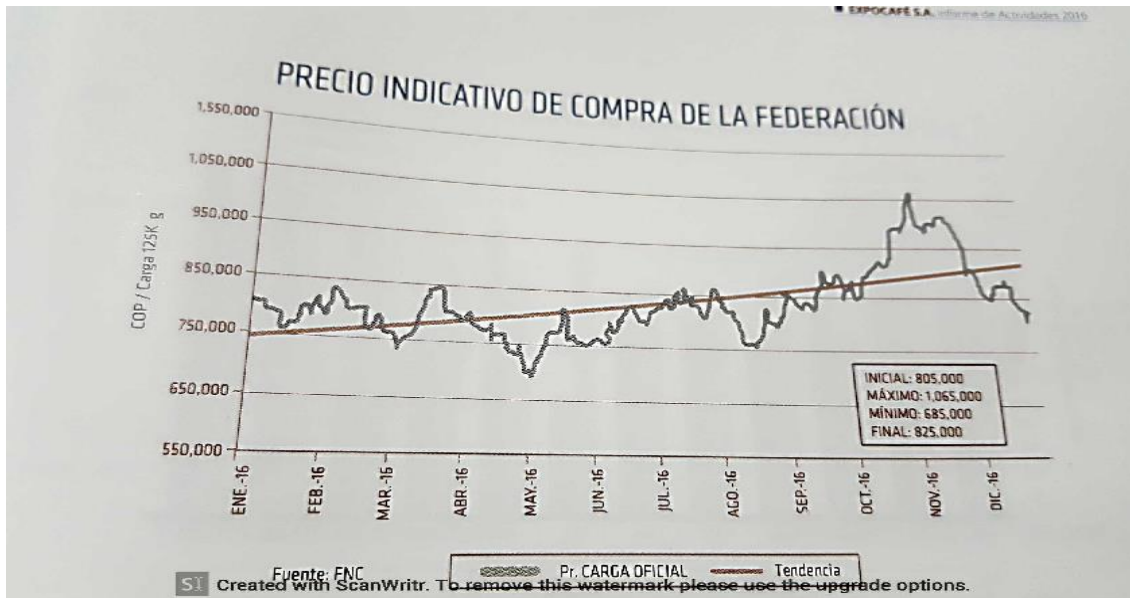
EXPOCAFE. Informe de actividades 2016.

GRAFICA 3



EXPOCAFE. Informe de actividades 2016.

GRAFICA 4.



EXPOCAFE. Informe de actividades 2016.

Algunos hechos importantes de resaltar en el año: Al inicio del año la FNC y el Banco Agrario trabajan para lograr soluciones conjuntas para productores afectados por el verano tal es el caso de realizar brigadas para ofrecer alternativas individuales de arreglo a los cafeteros. Los caficultores Africanos apoyaron la iniciativa del Gerente de la FNC para promover un dialogo con toda la cadena de comercialización orientada a tener mejores precios y rentabilidad de productores. La FNC y el Gobierno en el mes de marzo anuncian medidas para apoyar a los cafeteros afectados por el fenómeno del niño .En abril FINAGRO abre línea especial de crédito para renovación de cafetales por zoca. En abril la FNC confirma la resistencia de la variedad Castillo a enfermedad de la cereza del café (CBD).En mayo se anuncia el primer concurso Colombia Tierra de Diversidad. En la Mesa Cundinamarca el 9 de julio se firma el nuevo contrato de administración del Fondo Nacional del Café con la FNC. Cafetero del Tolima logra un precio de US\$50,5 por libra en el primer concurso Colombia Tierra de Biodiversidad .El Congreso Nacional Cafetero aprobó el Código de Etica y Buen Gobierno de la FNC. Durante el 83 Congreso Cafetero la FNC libera nueva variedad de café “CENICAFE 1” de porte bajo, productividad alta y resistente a enfermedades. En el marco del Congreso Cafetero el Gobierno anuncia una reducción del IVA del 16% al 5% para fumigadoras, despulpadoras secadoras a su vez el Ministerio de Comercio destina más de \$2 mil millones al sector orientados a innovación y emprendimiento.

CAFÉ

En el año 2016 la Cooperativa compro un 14% menos de café que el año anterior al pasar de 2.083.239 a 1.785.737 kilos. (Anexo 1). Explica esta cifra en gran medida la disminución en Frías a raíz de la necesidad de cerrar el punto de compra y una

disminución de 89.685 kilos en Palocabildo. El primer semestre se caracterizó por un fuerte verano el cual acentuó la infestación por broca e impidió comprar cafés diferenciados en los niveles del año 2015, sin embargo se compraron 479.785 kilos de café con algún Sello o para concurso. (Cuadro 6 y Gráfica 5). En el año las compras de café húmedo sumaron 241.605 kilos. Esta práctica continua siendo común en nuestros cafeteros lo que se convierte en un serio impedimento para poder resaltar los atributos del café como además limita la participación en concursos de exigencia en taza. Lo anterior sin considerar el impacto negativo sobre el ingreso del cafetero pues según nuestros cálculos por cada carga de café vendida en estas condiciones el cafetero pudo dejar de recibir hasta \$617.093,40 en el año 2016.

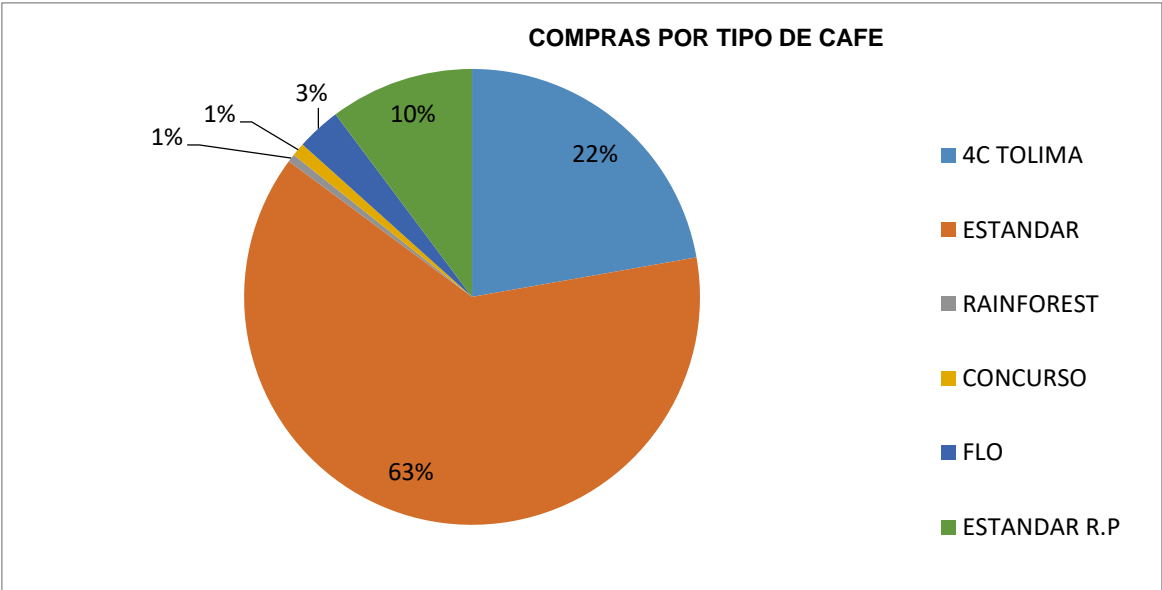
CUADRO 6

COMPRAS POR TIPO CAFÉ 2016 (kilos)

4C TOLIMA	396.921
ESTANDAR	1.123.496
RAINFOREST	10.063
CONCURSO	16.898
FLO	55.903
ESTANDAR R.P	182.456
MOJADO*	241.605
TOTAL	1.785.737

CAFINORTE. Estadísticas

GRAFICA 5



El 37% del café comprado por la Cooperativa tenía su origen en alguno de los programas de café diferenciado que tiene la Cooperativa. Se pagaron sobreprecios por valor de \$46.046.104. Se participó con 12 lotes en el concurso Café una Taza por la Paz y cinco lotes en Colombia Tierra de Diversidad.

Se generaron 15.059 facturas lo que permite establecer una cifra promedio por factura de 118,6 kilos.

El valor del café comprado por la entidad fue de \$11.063.334.428 de los cuales \$1.337.628.397 corresponde a recursos propios y \$9.725.706.032 a Línea de Financiamiento. (Cuadro 7)

CUADRO 7

COMPRAS DE CAFÉ POR FONDO (millones de pesos miles de kilos)

	2014		2015		2016	
	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%
L. FINANCIAMIENTO	1.299	78	1.781	86	9.725	88
R.PROPIOS	371	22	302	14	1.337	12
TOTAL COMPRAS	1.670	100	2.083	100	1.785	100

CAFINORTE. Estadísticas

Se entregaron 1.776.675 kilos (Anexo 2) un 15% menos respecto al año anterior. El 89% del café comprado se entregó a ALMCAFE SA, a EXPOCAFE se vendieron dos contenedores del Sello FLO para un 3% y a particulares el 8% restante. (Cuadro 8).

CUADRO 8

DESTINO ENTREGAS 2016 (kilos)

DESTINO	KILOS	%
ALMCAFE	1.579.796	89
EXPOCAFE	55.903	3
PARTICULARES	140.976	8
TOTAL	1.776.675	100

CAFINORTE. Estadísticas

FERTILIZANTE

El consumo de fertilizante en el país para el año 2016 se calcula fue de 1.6 millones de toneladas y en el sector cafetero de 312 mil toneladas. El verano del primer semestre afecto la decisión de compra por parte del cafetero.

En el 2016 la Cooperativa vendió 82.412 bultos el 1% superior a la cifra del año anterior y muy inferior a la realizada en el año 2014. (Anexo 3). La Cooperativa calcula que el consumo de fertilizante para café en su área de influencia, tomando como referencia la fórmula 25-4-24, es de 11.971 toneladas, sin embargo las cifras estimadas de consumo efectivo son de 6.867 toneladas, solo se aplica el 57%, esto asumiendo que el fertilizante efectivamente vendido es para café, es decir, la cifra puede ser muy inferior a la calculada.

Por formula la más vendida continúa siendo el 25-4-24 con el 23% seguida del 17-6-18-6-7 con una participación del 20%. Se concluye que las mezclas físicas continúan siendo las de mayor demanda con el 43%.(Anexo 4).

La Cooperativa recibió de AGROCAFE seis créditos por valor de \$312.000.000, este crédito se otorga a tres meses sin intereses e igualmente por venta de productos marca AGROCAFE se recibieron \$7.137.000.

Nuestros principales proveedores continúan siendo empresas de amplia trayectoria en el negocio y de reconocida capacidad técnica como son: MONOMEROS, ECOFERTIL, YARA, COLINAGRO, Nutrición de Plantas, AGROQUIM, entre otras.

Las ventas de Fertilizantes estuvieron influenciadas por los programas del Fenómeno del Niño y Reactivación de Cafetales en cabeza de la Federación Nacional de Cafeteros.

CACAO

En el mes de mayo toma el Consejo de Administración la decisión de generar una nueva línea de servicio, orientada especialmente a cafeteros ubicados en la zona inferior a los 1.200 msnm y se realiza una Alianza con COLCOCOA S.A.S sociedad domiciliada en Manizales para la compra de cacao. Al 31 de diciembre la Cooperativa compro 93.072 kilos los cuales de acuerdo a información recibida de la compañía fueron exportados. De esta cifra 39.585 kilos se adquirieron en Fresno y 53.487 kilos en Palocabildo. Creemos que se ha aprendido y sumado a esto el conocimiento que el productor tiene del servicio, como la alianza, nos permitirán continuar en el año 2017.

EDUCACION

A través de nuestro equipo técnico se continuo asistiendo a los cafeteros asociados en el sostenimiento de la unidad productiva para el sello FLO y Rainforest Alliance, esto significa orientación en el tema ambiental como en el componente social. Se prestó asistencia técnica enfocada a fertilización, control de plagas específicamente en el cultivo de aguacate, beneficio del café y cacao, diversificación de cultivos orientado a la autosuficiencia en la unidad productiva, institucionalidad cafetera, comercialización de

café y cacao. De resaltar las gestiones realizadas con los Alcaldes de Fresno y Palocabildo para continuar despertando su interés en la construcción de puente sobre el río Gualí que comunica a estos dos municipios, se contó con la visita de un Ingeniero especialista en el tema y se realizaron actividades con la comunidad para mantenimiento de cunetas sobre la vía en la cual se ubica el puente.

A continuación presentamos algunas cifras de las actividades realizadas las cuales tuvieron una cobertura en algunos temas para cafeteros asociados y no asociados, se puede revisar en detalle en el Anexo 5, así: 910 productores recibieron asesoría personalizada en fertilización, de los cuales 370 fueron asociados y 540 no asociados. Se visitaron 294 asociados para dar asistencia en el sostenimiento de sellos. En los talleres de comercialización, fertilización, institucionalidad cafetera y economía solidaria participaron 453 cafeteros de los cuales 150 fueron asociados y 303 no asociados. A CAFILIBANO la Cooperativa les prestó apoyo en orientación y cedulación a 160 productores de panela. Se participó en el registro de 80 productores de cacao para adquirir la Tarjeta Puntos que ofrece COLCOCOA. Se gestionó ante CORTOLIMA la adjudicación de 12.000 árboles para reforestar en el área de influencia.

Se atendieron las convocatorias de CONFECOOP, CENCOTOL y Ministerio de Trabajo las cuales se orientaron a directivos, caficultores y empleados en temas contables, tributarios, posconflicto y cooperativismo.

Se inició en el mes diciembre con COMFATOLIMA un proceso de capacitación a los caficultores en general, presidentes de Juntas de Acción Comunal, líderes en el importante tema de Seguridad Social en Fincas Cafeteras.

CREDITO

Se otorgaron 127 créditos en el año 2016 por un valor de \$182.054.200. El valor promedio del crédito fue de \$1.433.497,64. El 12% del total de créditos entregados fue para recolección y el 88% para compra de fertilizante. (Anexo 6).

BALANCE- ESTADO DE RESULTADOS

Este es el primer año en el cual la Cooperativa presenta la información contable bajo Normas Internacionales de Información Financiera, las cuales obligan a la administración a definir nuevas políticas contables que conducirán a una presentación de los estados financieros de una forma estandarizada y de fácil lectura por quien quiera analizarlos.

Termina la Cooperativa el año 2016 con un excedente de \$35.843.563,26 un resultado positivo pese a las dificultades presentadas. El recibir fallos judiciales a nuestro favor en el año como a su vez el pago de faltantes en forma inmediata, nos evitaron la creación de provisiones cuyo efecto sería modificar el gasto.

Las operaciones comerciales de la Cooperativa arrojaron operacionalmente utilidades, sin embargo café al cargarle los gastos inherentes a su operación el resultado se torna negativo evidenciándose que el margen aplicado por carga no es suficiente para cubrirlos.

Lo que más impacta el resultado es la diferencia resultante entre el análisis realizado al momento de la entrega frente al ejecutado al momento de la compra. Lo que nos permite concluir que la entidad se encuentra transfiriendo un mayor precio al productor al momento de la compra.

Los estados financieros y sus notas, análisis de indicadores, forman parte del presente informe.

OTROS TEMAS

Con el propósito de buscar recursos que nos permitan prestar mejores servicios a nuestra base social se presentaron proyectos a entidades del orden departamental y nacional junto con la Cooperativa de Caficultores del Líbano pensando en un tema de región. Los proyectos presentados fueron:

- Proyecto Aseguramiento de la calidad del café. Orientado a la adquisición de 1.000 secadoras solares tipo marquesina y 1.000 secadoras mecánicas de 7,5 @, para CAFINORTE y CAFILIBANO. Presentado a la Gobernación del Tolima con un valor de \$2.917.000.000.
- Proyecto Recuperación de los cafetales afectados por el fenómeno del niño. Presentado por CAFINORTE y CAFILIBANO, se pretende participar en la recuperación de cafetales ubicados entre los 1.200 y 1.500 msnm. Presentado al Fondo Adaptación con un valor de \$16.483.824.645.
- Proyecto Agua, salud y calidad de vida. Presentado por CAFINORTE y CAFILIBANO, con una cobertura de mil familias a las cuales se les suministrara una estufa eco-eficiente, se establecerán huertos leñeros. Montaje de 50 sistemas para potabilización de agua. Presentado a la Gobernación del Tolima por un valor de \$2.001.500.000.
- Proyecto de seguridad alimentaria. A través del establecimiento de huertas caseras, manejo de residuos sólidos, implementación de BPM y abonos orgánicos. Con un cubrimiento de 600 familias. Presentado al Fondo Adaptación por un valor de \$832.000.000.
- Proyecto cultivo de cacao. Mejoramiento de la calidad de vida de 100 familias a través del establecimiento de sesenta hectáreas de cacao Theoroma Cacao y renovación de cuarenta hectáreas. Presentado al Fondo Adaptación con un valor de \$2.223,192.000.
- Proyecto para el mejoramiento de la infraestructura de beneficio de secado de café para 1.167 productores de CAFINORTE y CAFILIBANO. Por un valor de \$19.999.999.320 para la instalación de un beneficio ECOAMIGABLE para 400@ c.p.s, sistema modular para tratamiento de aguas mieles, secado solar y secado mecánico silo de 7,5@.

Se continuó con la ejecución del convenio celebrado en el año 2015 con la Incubadora Empresarial Colombia Solidaria Gestando quien junto con la Asociación Canadiense de Cooperativas viene desarrollando la ejecución del proyecto IMPACT en la Cooperativa, entre otras actividades realizadas mencionamos las siguientes:

- Días de campo, foros públicos regionales, capacitaciones en comercialización, negocios internacionales, marketing y medio ambiente.

- Con el grupo juvenil se realizaron jornadas en campo sobre medio ambiente y calibración de equipos. Además talleres de formador de formadores con los líderes de equidad de género. Otras actividades como cursos en sistemas, economía solidaria, normas internacionales contables financieras, normas tributarias a los cuales asistieron asociados y encargados de la parte comercial de la cooperativa.
- Giras con funcionarios del proyecto IMPACT.
- Asistencia a expo-especiales con la presencia de los líderes de agroindustria y comercialización
- Aporte del proyecto dentro de componente ambiental de una suma superior a los ocho millones de pesos para la adecuación del silo del punto de servicio de Palocabildo.
- Entregó un equipo de cómputo para uso del grupo juvenil y los líderes de cada componente.

En el año 2014 se informó de faltantes presentados en la bodega de fertilizante de Fresno y en el punto de servicio de Padua. En el primer caso se adelantó un proceso civil a través del cual se logró realizar una negociación que permite recuperar la totalidad del dinero. En el caso de Padua para el mes de marzo del año 2017 se realizara el remate de un predio rural que permitirá recuperar parte de la diferencia.

En el año 2016 se presentaron tres situaciones que generan mucha incertidumbre al momento de decidir en quien depositar la confianza para la ejecución de actividades. En el mes de mayo Auditoria detecta un faltante en la agencia de Frías de \$51.809.152 representados en café y dinero. Se adelantaron las gestiones de cobro y se obtuvo el pago a diciembre 31 de \$36.995.956. El saldo de \$14.813.196 se cancela en enero de 2017 la suma de \$7.000.000 y la diferencia en marzo y junio. Se instauró un proceso ejecutivo.

En visita realizada en el mes de agosto la auditoria establece un faltante en Tesorería de \$39.330.354. Se inicia un proceso administrativo de revisión del resultado y se ratifica el mismo, se termina el contrato de trabajo con la funcionaria y se inicia un proceso ejecutivo para el cobro del dinero en el Juzgado Segundo Promiscuo Municipal de Fresno. Queda pendiente el inicio del proceso penal. Consideramos necesario mencionar que la funcionaria tenía un poco más de tres años en el cargo.

El día 27 de septiembre la Auditoria a solicitud de la gerencia realiza visita al Fielato de Herveo con un resultado que no se puede entender dado el nivel de confianza depositado en la persona a cargo como el tiempo de estar vinculada a la Cooperativa el cual era de 10 años de servicio. Se establece un faltante de \$209.149.335 en café y fertilizante. La mayor diferencia fue en café el cual de acuerdo a versiones se levantó previo a la visita. Además se utilizó de una manera fraudulenta la cedula cafetera de algunos productores. Se procedió a instaurar el proceso penal, un proceso ejecutivo y reclamación a la compañía de seguros. La visita realizada debemos anotar se hizo en ausencia de la funcionaria puesto que abandono el sitio de trabajo y el lugar de residencia. A la fecha se desconoce su paradero.

La Cooperativa cumple con la Circular Externa N°006 de marzo 25 de 2014 de la SUPERSOLIDARIA sobre la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo.

La Cooperativa cumple con la entrega de la información requerida dentro del programa de Régimen de Libertad Vigilada establecido por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Cumple la Cooperativa con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor de las que hace parte el software.

Un sentido reconocimiento y gratitud a los asociados y caficultores en general que utilizaron nuestros servicios y depositaron su confianza en nosotros.

A Don Luis Javier Trujillo Buitrago representante por el Tolima al Comité Directivo y Nacional de Cafeteros, al Gerente General de la FNC Dr. Roberto Vélez Vallejo, al Comité Departamental de Cafeteros su Director Ejecutivo Dr. Gildardo Monroy Guerrero, al Servicio de Extensión, CENCOTOL, PROHACIENDO, EXPOCAFE SA, AGROCAFE, COOMERSA, Cooperativas de Caficultores, proveedores, entidades bancarias un agradecimiento sincero por su diligencia a las solicitudes de nuestra Cooperativa.

Un reconocimiento especial a los miembros de Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, funcionarios, contratistas por su compromiso en el logro de nuestros objetivos.

LIBARDO MARTINEZ GONZALEZ
Presidente Consejo de Administración

CARLOS ARTURO DAVILA VELASQUEZ
Gerente